



WURKS B.V.

WAARDEKETENANALYSE

AUTEUR : TEAM DUURZAAMHEID, BESTAANDE UIT:

- **LENNARD VAN HAAFTEN**
- **NICK VAN KRALINGEN**
- **REMCO KLOMPENMAKER**

VERSIE: 1.1

DATUM: 14-07-2026



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	3
1.1 Activiteiten Bedrijf	3
1.2 Wat is een waardeketenanalyse	3
1.3 Doel van deze waardeketenanalyse	3
Directe Relaties & Analyse waardeketenpartners	4
Mapping en alloceren van emissies & Analyse waardeketenpartners	6
3.1 Beschrijving waardeketen Wurks B.V.	6
3.2 Emissies	6
Analyse Reductiemogelijkheden	8

Inleiding

In het kader van het behalen van trede 3 op de CO₂ Prestatieladder 4.0 voert Wurks een waardeketenanalyse uit op de meeste relevante activiteiten van de GHG (Green House Gas) genererende ketens. Deze waardeketenanalyse is bepaald op basis van de analyse van de Scope 1,2 en 3 emissies. (Impact/ invloed analyse)

1.1 Activiteiten Bedrijf

Wurks B.V. is een projectmanagement- en afbouworganisatie gespecialiseerd in vloerafwerking en verhoogde vloeren binnen utiliteitsbouwprojecten. De organisatie opereert voornamelijk in het segment corporate, overheid en semi-overheid en werkt samen met hoofdaannemers, architecten, leveranciers en gespecialiseerde onderaannemers.

De organisatie vervult binnen projecten voornamelijk een coördinerende en uitvoerende rol. Wurks produceert zelf geen materialen, maar organiseert en realiseert vloer- en afbouwoplossingen op basis van productspecificaties die grotendeels worden bepaald door architecten en opdrachtgevers. Hierdoor bevindt de organisatie zich als tussenschakel binnen de bouwketen: enerzijds ontvangt zij duurzaamheidseisen vanuit opdrachtgevers en hoofdaannemers, anderzijds werkt zij samen met leveranciers en uitvoerende partners waarop slechts gedeeltelijk gestuurd kan worden.

De organisatie groeit de afgelopen jaren sterk, waardoor het aantal projecten, transportbewegingen en ingekochte materialen toeneemt. Tegelijkertijd nemen duurzaamheidseisen binnen aanbestedingen zichtbaar toe. Hierdoor ontstaat de noodzaak om niet alleen inzicht te verkrijgen in de directe uitstoot van de organisatie, maar ook in de indirecte emissies binnen de keten.

De projectmatige aard van de organisatie zorgt daarbij voor een extra complexiteit. De samenstelling van projecten, materiaalkeuzes en betrokken ketenpartners verschillen per opdracht, waardoor de CO₂-impact niet vooraf volledig voorspelbaar is. Dit maakt een flexibel sturings- en meetsysteem noodzakelijk.

1.2 Wat is een waardeketenanalyse

Een waardeketenanalyse is een Inventarisatie en analyse van de CO₂-emissies van een waardeketen waarin Wurks actief is. Deze analyse is gericht op inzicht in de omvang en herkomst van de CO₂-emissies en op de mogelijkheden van Wurks om deze emissies te beperken, bijvoorbeeld door diverse lopende processen aan te passen, door andere ontwerpkeuzes en/of door keuze van, beïnvloeding van of samenwerking met partnerbedrijven in de waardeketen.

1.3 Doel van deze waardeketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze waardeketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen.

Op basis van het inzicht in de Scope 1,2 en 3 emissies en de waardeketenanalyse worden reductiemogelijkheden voor de korte en middellange termijn geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem van Wurks wordt actief gestuurd op het reduceren van de Scope 3 emissies.

Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van. Wurks zal op basis van deze waardeketenanalyse stappen ondernemen om partners, waar mogelijk, binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de maatregelen.



Directe Relaties & Analyse waardeketenpartners

In de impact en invloed analyse over het basisjaar 2025 is bepaald dat projectmanagement de meest belangrijke activiteit is, wanneer we kijken naar de CO₂-emissie over de ingekochte goederen en diensten.

De directe relaties binnen de waardeketen zijn bepaald. De belangrijkste leveranciers en opdrachtgevers staan in de onderstaande tabellen. Hierbij is voor de leveranciers uitgegaan van de AC analyse uit de impact en invloed analyse en scope 3. Voor de opdrachtgevers is uitgegaan van de 50% grootste opdrachtgevers uit een AC analyse van de opdrachtgevers.

Upstream Leverancier	Bedrag	Aandeel	Cumulatief	CO ₂ -uitstoot (ton)
		9,52%	9,52%	412,4
		5,87%	15,39%	688,26
		5,61%	21,01%	52,63
		5,28%	26,29%	787,52
		4,29%	30,58%	455,66
		4,13%	34,71%	121,01
		3,97%	38,68%	139,046
		3,69%	42,36%	100,81
		3,58%	45,94%	182,95
		3,18%	49,12%	87,03
		2,08%	51,20%	29,4
		1,91%	53,11%	27,08
		1,85%	54,96%	275,24
		1,71%	56,67%	24,2
		1,71%	58,38%	24,19
		1,67%	60,05%	67,09
		1,66%	61,71%	23,52
		1,60%	63,31%	81,78
		1,15%	64,46%	16,23
		1,14%	65,60%	16,09
		1,10%	66,70%	0
		1,06%	67,76%	32,59
		1,05%	68,81%	9,43
		0,83%	69,65%	33,5
		0,81%	70,46%	11,49
		0,75%	71,21%	10,65
		0,69%	71,90%	9,78
		0,63%	72,53%	3,16
		0,60%	73,13%	8,48
		0,59%	73,72%	8,3



Upstream Leverancier	Bedrag	Aandeel	Cumulatief	CO ₂ -uitstoot (ton)
		0,58%	74,30%	8,14
		0,57%	74,86%	8,02
		0,56%	75,43%	7,99
		0,54%	75,97%	27,83
		0,51%	76,48%	7,25
		0,51%	76,99%	4,41
		0,49%	77,48%	6,86
		0,47%	77,95%	52,64
		0,45%	78,39%	22,78
		0,44%	78,83%	6,24
		0,44%	79,27%	17,6
		0,43%	79,70%	6,09
		0,39%	80,09%	10,73
Totaal		80,09%	80,09%	3926,10 ton CO₂

Downstream (Opdrachtgevers)	Bedrag	Aandeel 100%	Cumulatief	Aandeel 80%	Cumulatief	CO ₂ -uitstoot (ton)
		8,12%	8,12%	10,09%	10,09%	359,87
		6,28%	14,40%	7,81%	17,90%	278,45
		5,87%	20,27%	7,31%	25,21%	260,46
		5,55%	25,82%	6,90%	32,11%	246,13
		4,31%	30,13%	5,36%	37,47%	190,98
		4,09%	34,22%	5,09%	42,56%	181,35
		3,90%	38,12%	4,85%	47,41%	172,97
		2,76%	40,89%	3,44%	50,84%	122,52
Totaal		40,89%	40,89%	50,84%	50,84%	1812,52 ton CO₂

Mapping en alloceren van emissies & Analyse waardeketenpartners

3.1 Beschrijving waardeketen Wurks B.V.

Het adviseren van verhoogde vloeren/vloerafwerking/ droogbouwwloeren, het verkopen & offrenen van verhoogde vloeren/vloerafwerking/ droogbouwwloeren, het engineeren/voorbereiden van projecten, het inkopen van materialen en diensten, het managen van het project, Het opleveren/ overdragen eindresultaat inclusief documentatie. De bovenstaande zaken vallen onder projectmanagement. Dit is ook het onderwerp van deze analyse.

3.2 Emissies

Eigen activiteiten (Scope 1 en Scope 2)

Scope 1 – Directe uitstoot:

De emissies die vanuit Wurks betrekking hebben op scope 1 gaan over de getankte liters aan brandstof van het wagenpark van Wurks. Daarnaast het aardgasverbruik van het kantoor. De totale uitstoot in scope 1 is 72,70 ton CO₂.

Scope 2 – Indirecte uitstoot (energiegebruik):

De emissies die vanuit Wurks betrekking hebben op scope 2 gaan over de het elektra verbruik van het kantoor, magazijn evenals het laden van de accu's van diverse elektrische en plug-in hybride auto's. De totale uitstoot in scope 2 is 18,43 ton CO₂.

Upstream Scope 3 emissies (indirect)

Scope 3 omvat vijftien categorieën indirecte emissies volgens het GHG Protocol. Om te bepalen welke categorieën relevant zijn voor Wurks, is een materialiteitsanalyse uitgevoerd op basis van drie criteria: relevantie, beïnvloedbaarheid en strategische betekenis. De totale uitstoot in scope 3 is 4433,32 ton CO₂

Categorie	Omschrijving	Beslissing	Toelichting
1	Ingekochte goederen en diensten	Meegenomen	Wurks koopt haar materialen en diensten in bij leveranciers en onderaannemers. De inkoop van vloerafwerkingen en voorbehandelingsmaterialen vertegenwoordigt een substantieel deel van de bedrijfsactiviteiten en brengt upstream emissies met zich mee.
2	Kapitaalgoederen	Uitgesloten	Wurks beschikt niet over productiemiddelen of machines waarmee goederen of diensten worden vervaardigd. Deze categorie is niet van toepassing.
3	Brandstof- en energie gerelateerde activiteiten	Meegenomen	Hierin wordt de energieproductie (WTW) berekend die nodig is om benzine bij het tankstation te krijgen voor gebruik.
4	Upstream transport	Meegenomen	Wurks maakt gebruik van koeriers en externe transportbedrijven voor de aanvoer van materialen naar projectlocaties. Deze transportbewegingen vallen buiten scope 1 maar zijn indirect beïnvloedbaar via inkoop en logistieke keuzes.

Categorie	Omschrijving	Beslissing	Toelichting
5	Afval	Meegenomen	Wurks sloop en voert oude vloerafwerkingen af bij projecten en vanuit het magazijn. Beide afvalstromen zijn operationeel beïnvloedbaar via keuzes in inzameling, scheiding en verwerking.
6	Personenvervoer Businessreizen	Uitgesloten	Over 2025 zijn geen zakelijke reizen gemaakt die op rekening van Wurks zijn beland en digitaal herleidbaar zijn. Autoritten die wel zijn gedeclareerd, verliepen via papieren declaraties waardoor registratie op ritniveau ontbreekt. Gezien de verwachting dat de totale uitstoot in deze categorie onder één ton CO ₂ blijft, is besloten deze buiten de scope van de nulmeting te houden.
7	Woonwerkverkeer	Meegenomen	Een deel van de medewerkers reist dagelijks met eigen vervoer naar de organisatie.
8	Upstream geleasede activa	Meegenomen	Wurks leaset voertuigen voor medewerkers
9	Downstream transport	Uitgesloten	Na oplevering van een project heeft Wurks geen betrokkenheid bij verdere transportbewegingen. Niet van toepassing.
10	Verwerken van verkochte producten	Uitgesloten	Wurks verkoopt geen halffabrikaten of producten die verdere industriële verwerking vereisen. Niet van toepassing.
11	Gebruik verkochte producten	Uitgesloten	Wurks levert diensten en installeert producten van derden. Er is geen sprake van verkoop van eigen producten met gebruiksemissies.
12	End-of-life verwerking	Uitgesloten	Wurks heeft in toenemende mate regie op de verwerking van eindproducten na gebruik, bijvoorbeeld via terugnameprogramma's bij leveranciers. De organisatie kan hierop sturen via inkoopbeleid en ketenafspraken.
13	Downstream geleasede activa	Uitgesloten	Wurks verleast geen producten of activa aan derden. Niet van toepassing.
14	Franchisers	Uitgesloten	Wurks opereert niet via franchiseconstructies. Niet van toepassing.
15	Investerings	Uitgesloten	Wurks investeert niet in externe bedrijven of start-ups waarbij emissies aan de organisatie kunnen worden toegerekend.

Analyse Reductiemogelijkheden

Dit hoofdstuk vertaalt de resultaten uit de scope 1-, 2- en 3-analyse naar een geïntegreerd strategisch overzicht van de totale CO₂-uitstoot van Wurks. Waar de voorgaande hoofdstukken zich richtten op het afzonderlijk analyseren van emissiestromen, brengt dit overzicht alle relevante categorieën samen in één stuurinstrument voor besluitvorming.

Categorie	Ton CO ₂	Aandeel	Beïnvloedbaarheid	Prioriteit
Mobiliteit (scope 1)	72,7	1,64%	Hoog	Hoog
Energie (scope 2)	18,43	0,42%	Hoog	Hoog
Ingekochte goederen en diensten (cat. 1)	3.863,99	87,16%	Middel	Hoog
Brandstoffen niet scope 1 en 2 (cat. 3)	24,72	0,56%	Laag	Laag
Upstream transport (cat. 4)	79,89	1,80%	Middel	Hoog
Afval (cat. 5)	362,87	8,18%	Hoog	Hoog
Woon- en werkverkeer (cat. 7)	1,4	0,03%	Middel	Laag
Upstream geleasde activa (cat. 8)	9,43	0,21%	Laag	Laag
Totaal	4.433,43	100%		

De prioritering van categorieën is gebaseerd op de dubbele materialiteitsgedachte uit de CSRD-methode: niet alleen de omvang van de uitstoot, maar ook de mate van beïnvloedbaarheid bepaalt de prioriteit. Dit sluit aan bij de positie van Wurks als tussenschakel in de bouwketen, waarbij ketendruk van boven en inkoopmacht naar beneden de sturingsmogelijkheden bepalen (Gereffi, 2005).

Kwantitatief reductiepad

Om voortgang structureel meetbaar te maken, worden emissies genormaliseerd op twee indicatoren die elk passen bij de aard van de emissiestroom.

- Scope 1 en 2 worden uitgedrukt in CO₂ per FTE. De relatie tussen FTE en uitstoot is hier direct: meer medewerkers betekent meer voertuigen en meer energieverbruik op kantoor. Deze indicator sluit aan bij de GAP-analyse uit deelproduct 1 en maakt voortgang jaar op jaar vergelijkbaar.
- Voor scope 3, exclusief categorie 1, en voor categorie 1 afzonderlijk wordt CO₂ per €1.000 omzet gehanteerd. Scope 3 emissies groeien mee met inkoopvolume en projectomzet, niet met FTE. Een omzet gerelateerde indicator weerspiegelt de bedrijfsactiviteit beter en maakt aantoonbaar of de organisatie efficiënter opereert: als de omzet groeit maar de CO₂ per €1.000 daalt, is er sprake van echte reductie. Voor categorie 1 wordt de gedekte inkoopomzet als noemer gehanteerd, omdat de berekening zelf op inkoopbasis is gedaan.

De reductiedoelstellingen volgen de Nederlandse Klimaatwet: 55% in 2030, 90% in 2040 en klimaatneutraal in 2050, ten opzichte van de nulmeting 2025.

Totaal Scope 1 en 2					
Jaar	Doelstelling	CO ₂ totaal (ton)	CO ₂ per FTE (ton)	Reductiepercentage ten opzichte van 2025	CO ₂ per FTE na reductie (ton)
2025	Nulmeting	91,13	4,22	-	4,22
2030	55% reductie	41,01	1,90	55%	1,90
2040	90% reductie	9,11	0,42	90%	0,42
2050	Klimaatneutraal	0	0	100%	0

Scope 3 – exclusief categorie 1				
Jaar	Doelstelling	CO ₂ totaal (ton)	CO ₂ per €1.000 omzet (kg)	Reductiepercentage ten opzichte van 2025
2025	Nulmeting	478,30	33,07	-
2030	55% reductie	215,24	14,88	55%
2040	90% reductie	47,83	3,31	90%
2050	Klimaatneutraal	0	0	100%

Categorie 1 – Ingekochte goederen en diensten				
Jaar	Doelstelling	CO ₂ totaal (ton)	CO ₂ per €1.000 inkoopomzet (kg)	Reductiepercentage ten opzichte van 2025
2025	Nulmeting	4.083,72	352,53	-
2030	55% reductie	1.837,67	158,64	55%
2040	90% reductie	408,37	35,25	90%
2050	Klimaatneutraal	0	0	100%

De strategie is bottom-up en gefaseerd. Eerst wordt gestuurd op wat Wurks zelf volledig in de hand heeft, daarna op ketensturing via samenwerking en vertrouwen. Dit is geen keuze uit gemak maar een bewuste afweging op basis van de positie van Wurks in de bouwketen. Als projectmanagementbureau staat Wurks tussen de hoofdaannemer en de leverancier in. De productkeuze ligt bij de architect, de prijsstelling bij de leverancier en de verwerking bij de onderaannemer. Dit betekent dat het grootste deel van de uitstoot structureel buiten de directe invloedssfeer van Wurks ligt.

Voor scope 1 en 2 geldt dat reductie volledig intern stuurbaar is. Per 2027 worden geen nieuwe fossiele leaseauto's meer aangeschaft. Volledige elektrificatie is haalbaar in 2031 mits de Citroën dieselveertuigen actief worden vervangen vóór 2029. Voor energie wordt groene stroom via Garanties van Oorsprong per 2027 ingekocht als tussenoplossing, met structurele verankering bij huurcontractverlenging als eindpunt.

Voor scope 3 is de situatie fundamenteel anders. Categorie 1 vertegenwoordigt 87,16% van de totale uitstoot maar is grotendeels afhankelijk van beslissingen van architecten, opdrachtgevers en leveranciers. De enige intern stuurbare maatregel is de LCA-uitbreiding, die een meetverbetering van 9,91% oplevert. Verdere reductie is realistisch maar afhankelijk van marktontwikkelingen, ketenbereidheid en technologische innovatie bij leveranciers. De 55% doelstelling in 2030 is haalbaar voor scope 1 en 2. Voor scope 3 is dit conditioneel. Dit is geen zwakte van het plan, maar een eerlijke reflectie van de positie van Wurks in de keten. Tegelijk positioneert Wurks zich via aantoonbare reductie op scope 1 en 2 en groeiende transparantie op scope 3 op trede 3 van de CO₂-prestatieladder.

Het klimaattransitieplan beschrijft wat er moet veranderen. Maar een plan zonder borging is een intentie. Zonder expliciete verankering in de dagelijkse processen van de hele organisatie vervalt Wurks in de situatie van vóór dit onderzoek zodra de druk afneemt.