



WURKS B.V.

KLIMAATTRANSITIEPLAN

AUTEUR : TEAM DUURZAAMHEID, BESTAANDE UIT:

- **LENNARD VAN HAAFTEN**
- **NICK VAN KRALINGEN**
- **REMCO KLOMPENMAKER**

VERSIE: 1.1

DATUM: 14-07-2026



Inhoudsopgave

Inleiding.....	4
1 - Reductiedoelstellingen.....	5
1.1 Algemene doelstelling	5
1.2 Co ₂ -reductie doelstellingen	5
1.2.1 Scope 1	5
1.2.2 Scope 2	5
1.2.3 Scope 3 (<i>Exclusief categorie 1</i>)	5
1.2.4 Scope 3 (<i>Categorie 1</i>)	6
1.3 OBE doelstellingen	6
1.4 Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling.....	6
1.4.1 Korte termijn	6
1.4.2 Middellange termijn	7
1.4.3 Lange termijn	7
2 – Middellange- en langetermijnstrategie.....	8
2.1 Middellange termijnstrategie (2030 – 2040)	8
2.2 Lange termijnstrategie (2040 – 2050).....	8
2.3 Onderbouwing doelstellingen	9
2.4 Borging.....	10
2.4.1 Borging van de uitvoeringsstrategie.....	10
2.4.2 Verankering in bedrijfsprocessen.....	10
2.4.3 Monitoring en evaluatie	10
2.4.4 Financiële borging	10
2.4.5 Risicobeheersing	11
2.4.6 Continue verbetering	11
2.4.7 Toepassing van de PDCA-cyclus	11
2.4.8 Uitvoeringsstrategie zero emissie 2050	12
2.4.9 Planning.....	13
2.5 Overzicht uitvoeringsstrategie.....	13
3 – Plan van Aanpak	14
3.1 Afbakening	14
3.2 Looptijd.....	14
3.3 Leeswijzer	15
3.4 Doelstellingen	15
3.5 Uitgangspunten	16
3.6 Meerjarenplanning.....	17
3.7 Monitoring en voortgang	18
3.8 Evaluatie.....	18



3.9 Rollen en verantwoordelijkheid	18
4 – Maatregelenregister.....	19
5 – Strategische uitgangspunten en implementatie	28
5.1 Verandering in activiteiten	28
5.2 Innovatiestrategie.....	28
5.3 Investerings	28
5.4 CO ₂ intensiteit van kapitaalgoederen en producten	28
5.5 Aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden	29
5.5.1 Aannames.....	29
5.5.2 Kansen	30
5.5.3 Risico's.....	30
5.5.4 Voorwaarden en afhankelijkheden	30
5.5.5 Samenvattend	31
6 – Samenwerkingen	32
6.1 Analyse van de kennis en samenwerking.....	33
6.2 Actieve invulling van de kennis- en samenwerkingsbehoefte	33
6.3 Evaluatie.....	33
6.4 Dialoog in de waardeketen	33
6.5 Lopende samenwerkingen	33
7 – Ambitiebepaling en vergelijking.....	34
8 - Voortgang (scope 1, 2, 3 & OBE)	34



Inleiding

Bij Wurks geloven we dat duurzaam ondernemen verder gaat dan het voldoen aan wet- en regelgeving. Het is een verantwoordelijkheid die we nemen voor onze klanten, medewerkers, leveranciers en de generaties na ons. Als projectmanagementorganisatie binnen de afbouwsector realiseren wij dagelijks projecten door heel Nederland. Daarbij streven wij niet alleen naar een hoogwaardige uitvoering, maar ook naar een positieve bijdrage aan mens, milieu en maatschappij.

Onze aanpak begint bij wie wij zijn. De cultuur van Wurks vormt de basis van al onze keuzes, ook op het gebied van duurzaamheid en klimaat. Onze manier van werken wordt gedreven door vier kernwaarden:

- **Altijd kwalitatief goed** – Onze norm is minimaal een 8. Wij leveren werk waar we trots op zijn en zoeken continu naar verbeteringen in kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid.
- **Elke klant is belangrijk** – Of het nu gaat om een klein project of een omvangrijke opdracht, iedere klant verdient dezelfde aandacht, betrokkenheid en service.
- **Wij zijn proactief** – We wachten niet af, maar nemen initiatief. We signaleren kansen, voorkomen problemen en laten niets liggen als het gaat om het verbeteren van onze prestaties en het verkleinen van onze impact op het klimaat.
- **Wij zijn een vriendenclub** – Collegialiteit staat centraal. We werken samen, helpen elkaar en geloven dat duurzame verandering alleen mogelijk is wanneer mensen zich betrokken voelen en gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen. Uiteindelijk maken onze mensen het verschil.

Vanuit deze waarden werken wij aan een toekomstbestendige organisatie. Dit klimaattransitieplan beschrijft hoe Wurks haar CO₂-uitstoot wil verminderen, energieverbruik wil verduurzamen en samen met medewerkers, klanten en ketenpartners wil bijdragen aan de overgang naar een klimaatneutrale economie. Daarbij kiezen wij voor een pragmatische aanpak: ambitieus waar mogelijk, realistisch waar nodig en altijd gericht op blijvende verbetering.

Duurzaamheid is voor Wurks geen losstaand project, maar een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Door te investeren in innovatie, energiebesparing, duurzame mobiliteit en bewuste samenwerking bouwen wij stap voor stap aan een organisatie die niet alleen vandaag succesvol is, maar ook morgen relevant blijft. Onze overtuiging daarbij is eenvoudig: kwalitatief goed werk en duurzaam ondernemen versterken elkaar. Daarom maken wij vandaag de keuzes die bijdragen aan een sterkere, duurzamere toekomst voor Wurks en haar omgeving.



1 - Reductiedoelstellingen

Het belangrijkste uitgangspunt voor de CO₂ reductiedoelstellingen van Wurks is de Trias Energetica. CO₂-reductie die leidt tot een finale energiebesparing heeft altijd de voorkeur boven een CO₂-reductie waarbij geen of minder finale energie bespaard wordt.

Hiermee wordt verwezen naar de voorkeursvolgorde voor het stellen van doelstellingen en het nemen van maatregelen uitgaande van 1. Het minimaliseren van energiegebruik 2. Gebruik van duurzame energie en 3. het efficiënt gebruiken van fossiele brandstoffen.

1.1 Algemene doelstelling

Wurks streeft ernaar haar CO₂-uitstoot structureel te reduceren in lijn met de doelstellingen uit de Nederlandse Klimaatwet.

Ten opzichte van de nulmeting in 2025 reduceert Wurks de CO₂-uitstoot van scope 1, 2 en de scope 3-emissies (behoudens categorie 1) met **55% in 2030, 90% in 2040** en bereikt de organisatie **klimaatneutraliteit in 2050**.

1.2 CO₂-reductie doelstellingen

De CO₂-reductiedoelstellingen van Wurks B.V. zijn per emissiescope uitgewerkt. Voor scope 1, scope 2 en scope 3 zijn de reductiedoelstellingen en de bijbehorende maatregelen afzonderlijk beschreven, zodat inzichtelijk is hoe de organisatie invulling geeft aan haar klimaattransitiestrategie.

1.2.1 Scope 1

Wurks reduceert de CO₂-uitstoot uit scope 1 van **72,70 ton CO₂ in 2025** naar **39,71 ton in 2030** (-55%) vervolgens **7,27 ton in 2040** (-90%) en uiteindelijk **0 ton in 2050** (klimaatneutraal).

1.2.2 Scope 2

Wurks reduceert de CO₂-uitstoot uit scope 1 van **18,43 ton CO₂ in 2025** naar **8,29 ton in 2030** (-55%) vervolgens **1,84 ton in 2040** (-90%) en uiteindelijk **0 ton in 2050** (klimaatneutraal).

Scope 1 en 2: Wurks hanteert voor scope 1 en voor scope 2 de uitstoot per FTE. Hierbij wordt de wegingsmethode per FTE van het basisjaar in 2025 als uitgangspunt gebruikt. Dit resulteert in een uitstoot van 4,23 ton CO₂-uitstoot per FTE en dient in 2030 gereduceerd te zijn naar 1,90 ton en in 2040 naar 0,423 ton en 0 ton in 2050 (klimaatneutraal).

1.2.3 Scope 3 (Exclusief categorie 1)

Voor de overige scope 3-emissies (exclusief ingekochte goederen en diensten, categorie 1) reduceert Wurks de CO₂-uitstoot van **478,30 ton in 2025** naar **263,07 ton in 2030** (-55%), naar **47,83 ton in 2040** (-90%) en **0 ton in 2050**



1.2.4 Scope 3 (Categorie 1)

Voor de grootste emissiebron binnen scope 3, de ingekochte goederen en diensten, reduceert Wurks de CO₂-uitstoot **3.863,99 ton in 2025** naar **1.738,80 ton in 2030** (-55%), **386,40 ton in 2040** (-90%) en **0 ton in 2050**.

De reductiedoelstelling voor scope 3 categorie 1 (Aangekochte goederen en diensten) is ambitieus, aangezien een groot deel van de CO₂-uitstoot van Wurks binnen deze categorie ontstaat en de organisatie voor het realiseren van emissiereductie in sterke mate afhankelijk is van leveranciers, producenten en andere ketenpartners. Desondanks heeft Wurks de ambitie en het streven om deze doelstelling te realiseren door actief samen te werken binnen de waardeketen, duurzame materiaalkeuzes te stimuleren en de beschikbaarheid van betrouwbare emissiegegevens te vergroten. In dit klimaattransitieplan zijn de belangrijkste kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden beschreven die van invloed zijn op het behalen van deze doelstelling en de wijze waarop Wurks hier invulling aan geeft.

1.3 OBE doelstellingen

Wurks vervangt uiterlijk in 2030 de huidige dieselbus en de personenauto door een volledig elektrisch alternatief.

Hiermee wordt het gebruik van fossiele brandstof voor deze bedrijfswagen beëindigd en wordt de CO₂-uitstoot van het wagenpark structureel verminderd. Bij vervanging wordt gekozen voor een elektrisch voertuig dat aansluit bij de operationele eisen van de organisatie en wordt, waar mogelijk, gebruikgemaakt van duurzaam opgewekte elektriciteit voor het laden.

1.4 Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling

De energiebesparings- en duurzame energiedoelstellingen van Wurks B.V. zijn gebaseerd op de resultaten van de CO₂- en energie footprint, uitgedrukt in de hoeveelheid energie (MJ). De doelstellingen zijn uitgewerkt per categorie conform de indeling van de CO₂- en energie footprint en onderscheiden in een korte-, middellange- en langetermijnperspectief. Hiermee wordt inzichtelijk gemaakt welke energiebesparingsmaatregelen en verduurzamingsacties bijdragen aan het realiseren van de klimaatdoelstellingen.

1.4.1 Korte termijn

De doelstellingen van Wurks is op korte termijn de energie Scope 1 en 2 te reduceren en ervoor te zorgen dat deze tot en met 2030 is gereduceerd met minimaal 50%. Het voornaamste onderdeel is dat het huidige wagenpark op benzine rijdt en deze in 2030 volledig is vervangen voor elektrische wagens. Alleen dit onderdeel resulteert in een reductie van ca. 500 MJ t.o.v. het basisjaar van 2025. Op basis van een standaard berekening ligt het percentage hoger dan 50%.

Het huidige huurcontract loopt af in 2029, waardoor er ook reductiemogelijkheden ontstaan met het vormen van een nieuw huurcontract. Hierdoor is de doelstelling van Wurks om de Energie scope van **1.287,26 MJ in 2025** te reduceren naar **643,63 MJ in 2030**.



1.4.2 Middellange termijn

De middellange termijn doelstelling is gerelateerd aan het aantal FTE. Vanuit deze gedachte worden er doelstellingen geformuleerd, welke een blijvend onderdeel worden van het beleid en het dagelijks handelen van Wurks. Het beleid en het dagelijks handelen worden dan getoetst en zullen jaarlijks worden geëvalueerd vanuit de gedachtegang dat het handelen, beleid van energiebesparing en duurzaam werken continue wordt verbeterd.

Op de energiebalans is het zichtbaar dat Wurks in het basisjaar nog fossiele brandstoffen gebruikt en grijze energie. Wanneer deze vormen van energie zijn omgezet naar groene stroom uit eigen land, is het gedrag van de medewerkers, welke het energieverbruik kan reduceren naar een minimum. Voor de middellange termijn zijn dan ook de doelstellingen om verstandig en verantwoord met energieverbruik om te gaan.

Een middellange doelstelling van Wurks is ook om de belasting van het energienet te verlagen. Wurks onderzoekt en realiseert, indien dit technisch en economisch haalbaar is, de opwekking van duurzame elektriciteit op haar eigen bedrijfslocatie middels zonnepanelen. Het doel is het aandeel van zelf opgewekte duurzame elektriciteit te vergroten en daarmee de afhankelijkheid van ingekochte energie te verlagen.

1.4.3 Lange termijn

Wurks streeft ernaar om uiterlijk in 2050 klimaatneutraal (*net-zero) te opereren. Door continu energie te besparen, duurzame energie toe te passen en de CO₂-uitstoot binnen scope 1, 2 en de beïnvloedbare scope 3-emissies structureel te reduceren, levert Wurks een aantoonbare bijdrage aan een klimaatneutrale gebouwde omgeving. Jaarlijks wordt de voortgang gemonitord en waar nodig wordt de strategie bijgesteld om deze ambitie te realiseren.

Wurks verstaat onder Net-Zero;

- Maximale emissiereductie

Eerst wordt de uitstoot zo ver mogelijk teruggebracht door maatregelen zoals elektrificatie, energiebesparing, duurzame energie en verduurzaming van de keten.

De resterende emissies moeten zo klein mogelijk zijn.

- Neutraliseren van de restuitstoot

Alleen de uitstoot die technisch of economisch nog niet te vermijden is, wordt gecompenseerd of geneutraliseerd met duurzame CO₂-verwijdering (bijvoorbeeld door gecertificeerde koolstofverwijderingsprojecten).



2 – Middellange- en langetermijnstrategie

Voor de middellange en langetermijnstrategie, gaan wij uit van de volgende onderbouwing voor het verantwoorden van de haalbaarheid van de doelstellingen en maatregelen

2.1 Middellange termijnstrategie (2030 – 2040)

In de periode tot 2040 ligt de nadruk op het realiseren van substantiële emissiereductie binnen de eigen bedrijfsvoering. Hierbij worden maatregelen toegepast die technisch haalbaar, financieel verantwoord en direct beïnvloedbaar zijn.

Deze doelstellingen vormen de tussenstappen richting klimaatneutraliteit en worden minimaal iedere drie jaar geëvalueerd en indien nodig aangepast op basis van technologische ontwikkelingen, gewijzigde wetgeving en voortgang van de organisatie.

De belangrijkste uitvoeringsstrategieën zijn:

- Volledige elektrificatie van het leasewagenpark bij natuurlijke vervangingsmomenten;
- Verduurzaming van de energievoorziening door uitsluitend gebruik te maken van aantoonbaar groene elektriciteit en verdere verlaging van het gasverbruik;
- Implementatie van een integraal CO₂-monitoringsysteem waarbij emissiegegevens automatisch worden gekoppeld aan project- en bedrijfsdata;
- Structurele opname van duurzaamheid in het inkoop- en offerteproses door leveranciers actief te beoordelen op CO₂-prestaties, EPD's en circulaire productmogelijkheden;
- Vergroten van het duurzaamheidsbewustzijn van medewerkers door communicatie, trainingen en periodieke terugkoppeling van resultaten;
- Opnemen van CO₂-prestaties als vast onderdeel van managementrapportages en directiebeoordelingen.

De organisatie richt zich in deze fase voornamelijk op maatregelen met een hoge beïnvloedbaarheid en een relatief korte terugverdientijd. Hierdoor wordt een solide basis gelegd voor verdere reductie in de jaren daarna.

2.2 Lange termijnstrategie (2040 – 2050)

Na 2040 verschuift de nadruk van optimalisatie van de eigen bedrijfsvoering naar een bredere verduurzaming van de gehele waardeketen. Omdat een aanzienlijk deel van de CO₂-uitstoot ontstaat binnen scope 3, wordt samenwerking met leveranciers, opdrachtgevers en ketenpartners steeds belangrijker.

De langetermijnstrategie bestaat uit:

- Verdere reductie van scope 3-emissies door duurzame inkoopcriteria structureel toe te passen;
- Intensieve samenwerking met leveranciers om producten met een lagere milieu-impact en hogere circulariteit beschikbaar te maken;
- Toepassing van circulaire ontwerpprincipes en losmaakbare productoplossingen waar opdrachtgevers dit toelaten;
- Verdere digitalisering van CO₂-data zodat emissies op projectniveau realtime kunnen worden gemonitord;
- Periodieke actualisatie van reductiedoelstellingen op basis van technologische ontwikkelingen, veranderende wetgeving en marktontwikkelingen;
- Actieve deelname aan sectorinitiatieven en kennisdeling binnen de bouwketen om gezamenlijke CO₂-reductie te versnellen.



Wanneer directe emissiereductie technisch of economisch niet langer mogelijk is, richt WURKS zich op verdere innovatie binnen de keten. Eventuele resterende emissies worden pas in een laatste fase beschouwd als mogelijke kandidaat voor compensatie, waarbij emissiereductie altijd prioriteit behoudt.

2.3 Onderbouwing doelstellingen

De middellange- en langetermijndoelstellingen van Wurks zijn opgesteld op basis van de huidige CO₂- en energie footprint, de aard van de bedrijfsactiviteiten en de verwachte ontwikkelingen binnen de organisatie en de sector. Bij de onderbouwing is rekening gehouden met relevante wet- en regelgeving, de invloed die Wurks kan uitoefenen op haar emissies, de verwachte beschikbaarheid van technieken en de inzichten van externe belanghebbenden. Daarnaast is gekeken naar de haalbaarheid, monitorbaarheid en bijdrage van de doelstellingen aan de transitie naar een klimaatneutrale bedrijfsvoering. In de onderstaande paragrafen wordt de onderbouwing van de doelstellingen nader toegelicht.

- De doelstellingen sluiten aan op het Klimaatakkoord van Parijs en de nationale klimaatdoelstellingen.
- Er zijn momenteel geen sectorspecifieke reductiepaden of wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden beschikbaar voor de activiteiten van Wurks.
- De doelstellingen zijn gebaseerd op de CO₂- en energie footprint en de grootste emissiebronnen (waarbij scope 3 categorie 1 de grootste impact heeft).
- De doelstellingen zijn afgestemd op de verwachte beschikbaarheid van technieken, zoals elektrificatie van het wagenpark en de toepassing van duurzamere materialen.
- Feedback van externe belanghebbenden is verwerkt in het klimaattransitieplan.
- De doelstellingen zijn niet extern gevalideerd.
- De voortgang wordt gemonitord aan de hand van kengetallen, zoals FTE, gereden kilometers en omzet.
- Uit de doelstellingen vloeien maatregelen voort, welke een technology Readiness level hebben toegekend, zie onderstaande tabel

Maatregel	TRL	Toelichting
Elektrische leaseauto's	TRL 9	Volledig bewezen en breed beschikbaar.
Groene elektriciteit	TRL 9	Direct toepasbaar.
CO ₂ -monitoring via Odoo	TRL 6-7	Bestaande software pakketten in de maak.
EPD's en LCA's gebruiken	TRL 9	Standaard in de bouwsector.
Circulaire vloerproducten	TRL 8-9	Beschikbaar, maar nog niet overal toegepast.
Terugnameprogramma's van leveranciers	TRL 8-9	Door meerdere leveranciers al aangeboden.
Volledig klimaatneutrale bouwmaterialen	TRL 5	Nog volop in ontwikkeling en afhankelijk van de markt.



2.4 Borging

Om de realisatie van de doelstellingen te waarborgen, heeft Wurks B.V. de uitvoering, monitoring en evaluatie van de doelstellingen verankerd binnen de reguliere bedrijfsvoering.

2.4.1 Borging van de uitvoeringsstrategie

Een klimaattransitieplan is alleen effectief wanneer de doelstellingen structureel worden verankerd in de bedrijfsvoering. Wurks borgt de uitvoering van dit klimaattransitieplan door verantwoordelijkheden vast te leggen, de voortgang periodiek te monitoren en de resultaten te integreren in de reguliere besluitvorming. Hierdoor wordt de strategie niet als een afzonderlijk duurzaamheidsproject uitgevoerd, maar als onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering en de langetermijnontwikkeling van de organisatie.

2.4.2 Verankering in bedrijfsprocessen

De directie is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het klimaattransitieplan en stelt de strategische koers vast. De dagelijkse coördinatie ligt bij het strategieteam Duurzaamheid, dat de voortgang bewaakt, de jaarlijkse herhalingsmetingen voorbereidt en voorstellen doet voor bijsturing wanneer doelstellingen dreigen achter te blijven.

De controller ondersteunt de monitoring van de CO₂-prestaties en ziet toe op de kwaliteit van de verzamelde gegevens. Voor de uitvoering van specifieke maatregelen zijn de verantwoordelijke afdelingen aangewezen. Zo is de directie verantwoordelijk voor het leasebeleid, worden energiemaatregelen afgestemd met de verhuurder en worden maatregelen binnen de waardeketen gecoördineerd door het strategieteam Duurzaamheid.

2.4.3 Monitoring en evaluatie

De voortgang van het klimaattransitieplan wordt jaarlijks beoordeeld aan de hand van de CO₂-footprint en een herhalingsmeting van de materiële scope 3-emissies. Hierbij wordt gebruikgemaakt van de indicatoren die in dit plan zijn vastgesteld:

- CO₂-uitstoot per FTE voor scope 1 en 2;
- CO₂-uitstoot per €1.000 inkoopomzet voor scope 3

Naast deze prestatie-indicatoren worden de voortgang van de afzonderlijke maatregelen en de bijbehorende KPI's jaarlijks geëvalueerd. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen maatregelen die direct leiden tot emissiereductie en maatregelen die primair zijn gericht op het verbeteren van de kwaliteit van de emissiedata. Deze evaluatie vormt de basis voor eventuele bijsturing van het klimaattransitieplan.

2.4.4 Financiële borging

De uitvoering van het klimaattransitieplan vraagt om investeringen gedurende de gehele transitieperiode. De belangrijkste investeringen hebben betrekking op de elektrificatie van het wagenpark, de implementatie van het ERP-systeem, energiebesparende maatregelen en de verdere ontwikkeling van ketensamenwerking.

Bij strategische investeringsbeslissingen wordt de bijdrage aan de CO₂-doelstellingen expliciet meegewogen. Daarmee worden financiële keuzes afgestemd op de langetermijndoelstelling om uiterlijk in 2050 klimaatneutraal te opereren.



2.4.5 Risicobeheersing

De uitvoering van het klimaattransitieplan wordt jaarlijks getoetst. Hierbij wordt onder andere gekeken naar de beschikbaarheid van duurzame technieken, de medewerking van leveranciers en verhuurders, de voortgang van de ERP-implementatie en ontwikkelingen binnen wet- en regelgeving.

Wanneer risico's de voortgang van het reductiepad beïnvloeden, worden aanvullende maatregelen vastgesteld of wordt de uitvoeringsplanning aangepast. Op deze manier blijft het klimaattransitieplan uitvoerbaar, ook wanneer externe omstandigheden veranderen.

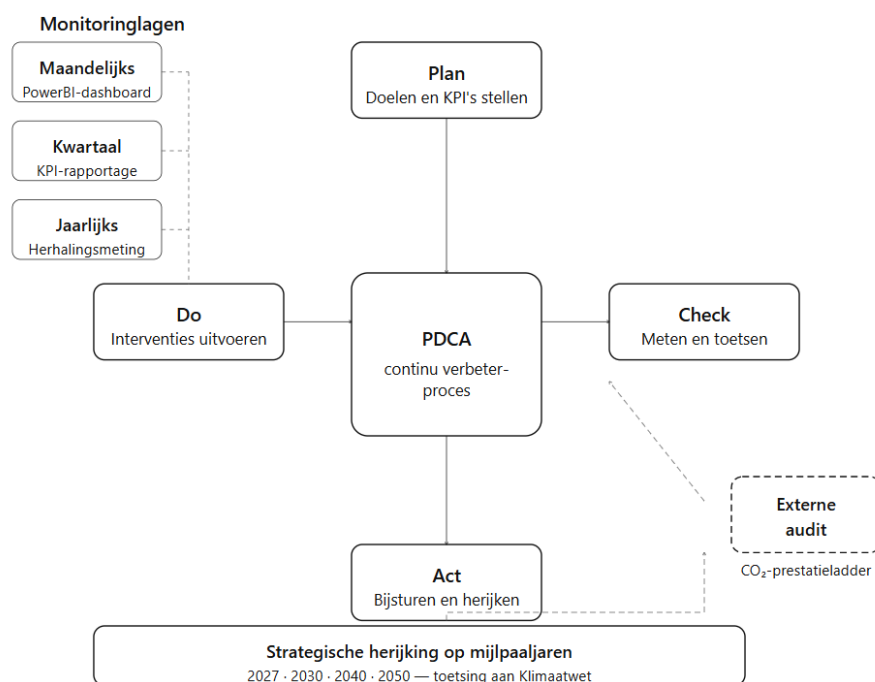
2.4.6 Continue verbetering

Het klimaattransitieplan is een dynamisch document. Jaarlijks worden de resultaten geëvalueerd en wordt beoordeeld of de gekozen strategie nog aansluit bij de technologische ontwikkelingen, veranderende wetgeving en de voortgang binnen de organisatie en de waardeketen.

Minimaal eens per drie jaar wordt het volledige klimaattransitieplan herzien. Daarbij worden de reductiedoelstellingen, de strategie en de uitvoeringsmaatregelen opnieuw beoordeeld. Indien nodig worden doelstellingen en maatregelen aangepast, zodat het plan blijft aansluiten bij de ambitie van Wurks en de eisen van de CO₂-Prestatieladder

2.4.7 Toepassing van de PDCA-cyclus

Door de klimaatstrategie volgens de PDCA-cyclus uit te voeren, zorgt Wurks voor een proces van continue verbetering. De voortgang wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig worden doelstellingen, maatregelen en prioriteiten aangepast. Hiermee blijft het klimaattransitieplan een actueel sturingsinstrument voor de verduurzaming van de organisatie.





2.4.8 Uitvoeringsstrategie zero emissie 2050

Tot aan 2050 zal gewerkt worden aan verschillende strategieën zoals ze in de vorige paragraaf zijn beschreven.

Om ervoor te zorgen dat de langetermijn- en middellangetermijndoelstellingen actueel, realistisch en uitvoerbaar blijven, hanteert Wurks een vaste planning voor de beoordeling en herziening van de doelstellingen.

Moment	Activiteit	Verantwoordelijke
Voor iedere initiële audit	Beoordelen of de doelstellingen, uitgangspunten en strategie nog aansluiten bij de actuele organisatie, wet- en regelgeving en de eisen van de CO ₂ -Prestatieladder. Indien nodig worden de doelstellingen geactualiseerd.	Directie en strategieteam Duurzaamheid
Jaarlijks	Evalueren van de voortgang aan de hand van de CO ₂ -footprint, de scope 3-herhalingsmeting en de vastgestelde KPI's. Hierbij wordt beoordeeld of de organisatie op koers ligt om de doelstellingen voor 2030, 2040 en 2050 te behalen.	Strategieteam Duurzaamheid
Driejaarlijks	Integrale herziening van de lange- en middellangetermijndoelstellingen, de reductiestrategie en de onderliggende aannames. Hierbij worden technologische ontwikkelingen, marktontwikkelingen, wet- en regelgeving en de resultaten van de voorgaande periode meegenomen.	Directie en strategieteam Duurzaamheid
Bij grote organisatorische wijzigingen	Tussentijdse beoordeling van de doelstellingen wanneer zich belangrijke wijzigingen voordoen, zoals een wijziging van de organisatorische grenzen, uitbreiding of wijziging van organisatieactiviteiten, fusies of overnames.	Directie
Bij grote wijzigingen in de context	Tussentijdse beoordeling wanneer externe ontwikkelingen van invloed zijn op de klimaatstrategie, zoals ingrijpende wijzigingen in wet- en regelgeving, nieuwe technologische ontwikkelingen, veranderingen in de bouwsector of maatschappelijke ontwikkelingen die gevolgen hebben voor de reductiestrategie.	Directie en strategieteam Duurzaamheid



2.4.9 Planning

Om de uitvoering van het klimaattransitieplan gestructureerd te laten verlopen, heeft Wurks een meerjarenplanning opgesteld voor de uitvoering, monitoring en evaluatie van de CO₂-reductiedoelstellingen, OBE-doelstellingen, energiedoelstellingen en de bijbehorende strategische maatregelen. De planning biedt inzicht in de belangrijkste mijlpalen richting 2030, 2040 en 2050 en ondersteunt de sturing op de voortgang van de klimaattransitie.

De uitvoering van de maatregelen vindt gefaseerd plaats. Hierbij wordt prioriteit gegeven aan maatregelen die de grootste bijdrage leveren aan de reductie van CO₂-uitstoot, energiebesparing en de verbetering van de datakwaliteit. Jaarlijks wordt beoordeeld of de planning moet worden aangepast op basis van nieuwe inzichten, technologische ontwikkelingen of wijzigingen in de bedrijfsvoering.

De volledige planning van de doelstellingen, maatregelen, evaluatiemomenten en verantwoordelijkheden is opgenomen in de onderstaande tabel;

Jaar	Belangrijkste activiteiten
2026	Actualiseren CO ₂ -footprint, implementeren afvalmonitoring, plaatsen submeters, invoeren afvalscheiding, tijdschakelaars, interne bewustwording, starten leveranciersgesprekken.
2027	Invoering aangepast leasebeleid, start elektrificatie wagenpark, implementatie ERP-koppeling, procesdatabase, projectregistratie CO ₂ -data, uitbreiding duurzame inkoop.
2028	LCA-dekking uitbreiden naar minimaal 60%, verdere toepassing biobased en circulaire materialen, optimalisatie monitoring scope 3.
2029	Verdere verduurzaming gebouw, optimalisatie logistiek, uitbreiding ketensamenwerking en evaluatie van de eerste resultaten.
2030	Evaluatie van de doelstellingen, behalen van 55% CO ₂ -reductie ten opzichte van 2025, LCA-dekking minimaal 85% en actualisatie van het Plan van Aanpak.

2.5 Overzicht uitvoeringsstrategie

Om de reductiedoelstellingen voor 2030 en uiteindelijk klimaatneutraliteit in 2050 te realiseren, hanteert WURKS een uitvoeringsstrategie die bestaat uit een combinatie van organisatorische, technische en ketengerichte maatregelen. De strategie is gebaseerd op het principe dat eerst wordt gestuurd op emissiebronnen waarop de organisatie directe invloed heeft (scope 1 en 2), waarna de focus steeds verder verschuift naar samenwerking binnen de waardeketen (scope 3).

De uitvoeringsstrategie wordt jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de CO₂-footprint, de voortgang van reductiemaatregelen en wijzigingen in wet- en regelgeving. Hierdoor blijft het klimaattransitieplan een dynamisch instrument dat meegroeit met de organisatie en de markt.

De emissies van Wurks zijn te verdelen over verschillende organisatie-activiteiten, over de eigen bedrijfsvoering en de uitvoering van projecten. En daarnaast kan ook onderscheid gemaakt worden tussen de toepassing van materialen en het uitvoeren van werkzaamheden (op projecten of op kantoor)



3 – Plan van Aanpak

Dit Plan van Aanpak beschrijft de voorbereidende acties en maatregelen die Wurks neemt om haar CO₂-reductiedoelstellingen voor de korte, middellange en lange termijn te realiseren. Het plan vormt de praktische uitwerking van het klimaattransitieplan en vertaalt de strategische doelstellingen naar concrete maatregelen, verantwoordelijkheden, planningen en prestatie-indicatoren.

Het plan heeft als doel de voortgang van de klimaattransitie systematisch te sturen, te monitoren en waar nodig bij te sturen. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen maatregelen die betrekking hebben op de eigen bedrijfsvoering (scope 1 en scope 2) en maatregelen gericht op de waardeketen (scope 3). Daarnaast zijn maatregelen opgenomen die bijdragen aan energiebesparing, de inzet van duurzame energie en organisatorische borging.

Het klimaattransitieplan beschrijft de langetermijnstrategie waarmee Wurks uiterlijk in 2050 een klimaatneutrale bedrijfsvoering nastreeft. Dit Plan van Aanpak vormt de operationele uitwerking van deze strategie en beschrijft de maatregelen die noodzakelijk zijn om de gestelde doelstellingen daadwerkelijk te realiseren.

De maatregelen zijn gebaseerd op de uitgevoerde CO₂-footprint, de materialiteitsanalyse en de ketenanalyse, waarin de belangrijkste emissiebronnen binnen scope 1, scope 2 en scope 3 zijn vastgesteld. Uit deze analyses blijkt dat de grootste directe reductiekansen liggen binnen mobiliteit en energieverbruik, terwijl de grootste absolute emissies voortkomen uit de ingekochte goederen en diensten binnen de waardeketen.

Door deze inzichten te vertalen naar concrete acties ontstaat een samenhangend uitvoeringsprogramma waarmee de voortgang van de klimaattransitie jaarlijks kan worden gemonitord en waar nodig kan worden bijgestuurd.

3.1 Afbakening

Dit Plan van Aanpak heeft betrekking op alle activiteiten van Wurks waarop de CO₂-Prestatieladder van toepassing is en omvat maatregelen voor:

- Reductie van scope 1-emissies;
- Reductie van scope 2-emissies;
- Reductie van scope 3-emissies;
- Energiebesparing;
- Inzet van duurzame energie;
- Vermeden emissies (OBE);
- Monitoring, communicatie en organisatorische borging.

De maatregelen zijn afgestemd op de bedrijfsactiviteiten van Wurks en richten zich zowel op de eigen organisatie als op samenwerking met leveranciers, opdrachtgevers, onderaannemers en overige ketenpartners.

3.2 Looptijd

Dit Plan van Aanpak treedt in werking na vaststelling door de directie en wordt jaarlijks geëvalueerd. De maatregelen richten zich primair op de korte termijn (2026–2030), maar vormen ook de basis voor het realiseren van de doelstellingen voor 2040 en 2050.

De voortgang wordt jaarlijks beoordeeld aan de hand van de geactualiseerde CO₂-footprint, de voortgang van de maatregelen en de behaalde reductieresultaten. Daarnaast wordt het Plan van Aanpak ten minste eenmaal per drie jaar integraal herzien of eerder wanneer sprake is van belangrijke wijzigingen in de organisatie, wet- en regelgeving, de bedrijfsvoering of de strategische koers.



3.3 Leeswijzer

Na deze inleiding worden in hoofdstuk 3.4 de korte-termijn doelstellingen voor CO₂-reductie, energiebesparing en OBE beschreven. Hoofdstuk 4 bevat het maatregelenregister waarin alle voorgenomen acties zijn opgenomen, inclusief planning, verantwoordelijkheden, verwachte bijdrage aan de doelstellingen en prestatie-indicatoren. Vervolgens wordt in hoofdstuk 3.5 de meerjarenplanning uitgewerkt. Hoofdstuk 3.6 beschrijft de wijze waarop de voortgang wordt gemonitord en geborgd. Tot slot bevat hoofdstuk 7 de vergelijking met relevante organisaties binnen de sector en de onderbouwing van de ambitie van Wurks.

3.4 Doelstellingen

Dit hoofdstuk beschrijft de korte-termijn doelstellingen van Wurks B.V. voor CO₂-reductie, energiebesparing en overige broeikasgasemissies (OBE). De doelstellingen zijn gebaseerd op de CO₂-footprint 2025 en sluiten aan bij het klimaattransitieplan van Wurks. De doelstellingen vormen de basis voor de maatregelen die in hoofdstuk 3 zijn opgenomen.

De voortgang wordt jaarlijks beoordeeld aan de hand van de geactualiseerde CO₂-footprint en de prestatie-indicatoren die aan iedere maatregel zijn gekoppeld.

Scope 1

Onderdeel	Doelstelling
Referentiejaar	2025
Korte termijn	55% reductie van de scope 1-emissies in 2030 ten opzichte van 2025.
Middellange termijn	90% reductie in 2040.
Lange termijn	Klimaatneutraal in 2050.
Belangrijkste maatregelen	Elektrificatie wagenpark, optimalisatie mobiliteit en monitoring brandstofverbruik.

Scope 2

Onderdeel	Doelstelling
Referentiejaar	2025
Korte termijn	55% reductie van de scope 2-emissies in 2030 ten opzichte van 2025.
Middellange termijn	90% reductie in 2040.
Lange termijn	Klimaatneutraal in 2050.
Belangrijkste maatregelen	Nederlandse groene elektriciteit, energiebesparing, verduurzaming van de bedrijfslocaties en monitoring van het energieverbruik.

Scope 3

Onderdeel	Doelstelling
Referentiejaar	2025
Korte termijn	55% reductie van de materiële scope 3-emissies in 2030 ten opzichte van 2025, voor zover deze binnen de invloedssfeer van Wurks liggen.
Middellange termijn	90% reductie in 2040.
Lange termijn	Klimaatneutraal in 2050.
Belangrijkste maatregelen	Duurzaam inkopen, ketensamenwerking, biobased en circulaire materialen, afvalreductie, ERP-gestuurde CO ₂ -monitoring en leveranciersontwikkeling.



Energiedoelstellingen

Onderwerp	Doelstelling
Elektriciteitsverbruik	Jaarlijkse vermindering van het elektriciteitsverbruik door energiebesparende maatregelen en monitoring.
Gasverbruik	Jaarlijkse vermindering van het aardgasverbruik door optimalisatie van installaties en samenwerking met de verhuurder.
Groene elektriciteit	Uiterlijk 2030 wordt voor alle locaties aantoonbaar Nederlandse groene elektriciteit ingekocht.
Monitoring	Jaarlijks inzicht in het energieverbruik per locatie en per energiedrager.

OBE-doelstellingen

Onderwerp	Doelstelling
Biobased materialen	Het aandeel biobased materialen binnen projecten stapsgewijs vergroten.
Circulaire materialen	Toepassing van circulaire materialen stimuleren in samenwerking met ketenpartners.
Vermeden emissies	Opdrachtgevers actief adviseren over producten en oplossingen met een lagere CO ₂ -uitstoot.
Ketensamenwerking	Leveranciers stimuleren om product specifieke CO ₂ -data en EPD's beschikbaar te stellen.

3.5 Uitgangspunten

Bij de uitvoering van dit Plan van Aanpak hanteert Wurks de volgende uitgangspunten:

- Reductie van emissies heeft prioriteit boven compensatie;
- Maatregelen worden zoveel mogelijk uitgevoerd volgens de principes van de Trias Energetica;
- De grootste emissiebronnen krijgen prioriteit;
- Maatregelen worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast;
- Nieuwe technieken en innovaties worden periodiek beoordeeld op toepasbaarheid binnen de bedrijfsvoering;
- Samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en ketenpartners vormt een essentieel onderdeel van het realiseren van de scope 3-doelstellingen.



3.6 Meerjarenplanning

De uitvoering van de maatregelen vindt gefaseerd plaats. Hierbij wordt prioriteit gegeven aan maatregelen die de grootste bijdrage leveren aan de reductie van CO₂-uitstoot, energiebesparing en de verbetering van de datakwaliteit. Jaarlijks wordt beoordeeld of de planning moet worden aangepast op basis van nieuwe inzichten, technologische ontwikkelingen of wijzigingen in de bedrijfsvoering

Periode	Doelstelling	Belangrijkste activiteiten	Resultaat
2026	Start implementatie klimaattransitieplan	Vaststellen klimaattransitieplan, implementatie KPI's, starten CO ₂ -monitoring, jaarlijkse footprint, opnemen duurzaamheid in bedrijfsprocessen	Klimaattransitieplan operationeel
2026-2027	Scope 1 en 2	Inventariseren vervangingsmomenten wagenpark, optimaliseren energieverbruik kantoor, uitsluitend groene elektriciteit inkopen	Eerste reductie van directe emissies
2026-2028	Scope 3	Opnemen duurzaamheid in offerte- en inkoopproces, leveranciers beoordelen op CO ₂ -prestaties, verzamelen EPD's en LCA-data	Verbeterde keteninformatie
2027-2029	Monitoring	Jaarlijkse CO ₂ -footprint, evaluatie KPI's, actualiseren risicoanalyse, bijstellen maatregelen indien nodig	Voortgang aantoonbaar
2028-2029	Huisvesting	Vorbereiden nieuw huurcontract, onderzoeken energiebesparende maatregelen en mogelijkheden voor zonnepanelen op toekomstige locatie	Vorbereiding verduurzaming bedrijfslocatie
2030	Eerste mijlpaal	Realiseren 55% CO ₂ -reductie (scope 1, 2 en overige scope 3), volledige elektrificatie leasewagenpark, evaluatie klimaattransitieplan	Doelstelling 2030 gerealiseerd
2030	OBE	Dieselbus en personenauto volledig vervangen door elektrische alternatieven	Geen fossiele brandstof meer voor bedrijfswagens
2030	Energie	Energieverbruik scope 1 en 2 minimaal 50% gereduceerd t.o.v. 2025	Energiedoelstelling behaald
2030-2033	Evaluatie	Integrale herziening klimaattransitieplan, actualiseren doelstellingen en strategie op basis van techniek, wetgeving en organisatieontwikkeling	Geactualiseerd klimaattransitieplan
2031-2035	Scope 3	Intensiveren samenwerking met leveranciers, toepassen productspecifieke LCA's, verdere digitalisering CO ₂ -data	Verdere reductie ketenemissies
2035-2040	Optimalisatie	Verdere verduurzaming bedrijfsvoering, uitbreiding circulaire inkoop, verdere elektrificatie en innovatie	Reductiepad richting 2040
2040	Tweede mijlpaal	Realiseren 90% CO ₂ -reductie ten opzichte van 2025	Doelstelling 2040 gerealiseerd
2040-2045	Innovatie	Toepassen nieuwe technieken, verdere verduurzaming waardeketen, optimaliseren CO ₂ -monitoring	Vorbereiding klimaatneutraliteit
2045-2050	Eindfase	Reduceren resterende emissies, beoordelen onvermijdbare emissies en eventuele neutralisatie conform net-zero-principe	Klimaatneutraliteit voorbereid
2050	Einddoel	Klimaatneutraal (net-zero) opereren door maximale emissiereductie en neutralisatie van uitsluitend technisch of economisch onvermijdbare restemissies	Klimaatdoelstelling 2050 gerealiseerd



3.7 Monitoring en voortgang

Wurks monitort de voortgang van de klimaattransitie door jaarlijks de CO₂-footprint te actualiseren en de resultaten te vergelijken met de vastgestelde doelstellingen. De voortgang van de maatregelen wordt geregistreerd in het maatregelenregister en beoordeeld aan de hand van vooraf vastgestelde KPI's.

Naast de jaarlijkse CO₂-footprint worden ook het energieverbruik, de ontwikkeling van scope 3-emissies en de voortgang van de uitvoeringsmaatregelen gemonitord. Waar mogelijk wordt gebruikgemaakt van gegevens uit het ERP-systeem en leveranciersinformatie om de kwaliteit van de emissiedata verder te verbeteren.

3.8 Evaluatie

Jaarlijks beoordeelt de directie de voortgang van de klimaattransitie. Hierbij wordt onder andere gekeken naar:

- Voortgang van de maatregelen;
- Ontwikkeling van de CO₂-footprint;
- Ontwikkeling van het energieverbruik;
- Voortgang van de KPI's;
- Effectiviteit van uitgevoerde maatregelen;
- Nieuwe wet- en regelgeving;
- Technologische ontwikkelingen;
- Kansen voor aanvullende CO₂-reductie.

Wanneer uit de evaluatie blijkt dat doelstellingen niet worden gehaald of nieuwe kansen ontstaan, worden aanvullende maatregelen opgenomen in het maatregelenregister

3.9 Rollen en verantwoordelijkheid

Een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden is essentieel voor een effectieve uitvoering van het Plan van Aanpak. In de onderstaande tabel hebben wij de rollen en verantwoordelijkheden geformuleerd.

Functie	Verantwoordelijkheden
Directie	Vaststellen beleid, beschikbaar stellen middelen, bewaken voortgang en beoordelen van resultaten.
CO ₂ -coördinator/ KAM-verantwoordelijke	Actualiseren CO ₂ -footprint, monitoren KPI's, beheren maatregelenregister en rapporteren aan de directie.
Inkoop	Uitvoering duurzaam inkoopbeleid, leveranciersbeoordelingen en verzamelen van LCA- en EPD-gegevens.
Projectleiding	Toepassen van duurzame maatregelen binnen projecten, registratie van projectgegevens en signaleren van verbeterkansen.
HR	Organiseren van trainingen, onboarding en bewustwordingsactiviteiten.
Facilitair	Uitvoering van energiebesparende maatregelen en monitoring van gebouwgebonden energieverbruik.
Medewerkers	Uitvoeren van afgesproken maatregelen, zorgvuldig omgaan met energie en materialen en aandragen van verbetervoorstellen.



4 – Maatregelenregister

Het maatregelenregister vormt de operationele uitwerking van de klimaattransitiestrategie van Wurks en beschrijft de concrete maatregelen die bijdragen aan het realiseren van de CO₂-, energie- en OBE-doelstellingen. Iedere maatregel is gekoppeld aan een uitvoeringsstrategie, een verantwoordelijke functionaris, een planning en één of meerdere prestatie-indicatoren (KPI's). Hierdoor ontstaat een integraal overzicht waarmee de voortgang systematisch kan worden gevolgd en waar nodig kan worden bijgestuurd.

De maatregelen zijn ingedeeld naar scope 1, scope 2, scope 3 en organisatie & borging. Deze indeling sluit aan bij de emissiebronnen zoals vastgesteld in de CO₂-footprint en het klimaattransitieplan. Naast directe reductiemaatregelen zijn ook maatregelen opgenomen die bijdragen aan energiebesparing, de inzet van duurzame energie, ketensamenwerking en de structurele verankering van de klimaattransitie binnen de organisatie.

De voortgang van de maatregelen wordt minimaal eenmaal per jaar geëvalueerd tijdens de actualisatie van de CO₂-footprint. Indien gewijzigde wet- en regelgeving, technologische ontwikkelingen of organisatorische veranderingen daartoe aanleiding geven, worden maatregelen aangepast of aangegeven.



N R.	Scope	Uitvoeringsstrategie	Doelstelling	Maatregel	Termijn	Gereed	Verantwoordelijke	Verwachte Co2 reductie	Energiebesparing	Bijdrage duurzame energie	KPI	Status
S1-1	Scope 1	Elektrificatie wagenpark	Reduceren scope 1-emissies	Vanaf 2027 uitsluitend volledig elektrische leaseauto's bij contractverlenging.	Kort	2030	Directie			Toename elektriciteitsgebruik i.p.v. fossiele brandstof	100% elektrische leaseauto's in 2030	Gepland
S1-3	Scope 1	Wagenparkmonitoring	Monitoring mobiliteit	Jaarlijkse analyse van brandstofverbruik, gereden kilometers en CO ₂ -uitstoot.	Doorlopend	Jaarlijks	Controller				Jaarlijkse rapportage beschikbaar	Gepland
S1-4	Scope 1	Mobiliteitsbewustzijn	Efficiënter rijgedrag	Medewerkers informeren over energiezuinig rijden en efficiënt reisgedrag.	Doorlopend	Jaarlijks	HR / Directie				Toolbox of interne communicatie uitgevoerd	Gepland
S2-1	Scope 2	Verduurzaming elektriciteit	Reduceren scope 2-emissies	Overstappen op Nederlandse groene elektriciteit.	Kort	2030	Directie			✓	100% Nederlandse groene stroom	Gepland
S2-2	Scope 2	Energiemonitoring	Inzicht energieverbruik	Submeters plaatsen voor elektriciteit en gas.	Kort	2026	Facilitair				Verbruik inzichtelijk per locatie	Gepland
S2-3	Scope 2	Samenwerking verhuurder	Verduurzaming gebouw	Overleg met verhuurder over	Middel	2027	Directie				Jaarlijks overleg gevoerd	Gepland



				verduurzaming van het pand.								
S2-4	Scope 1	Gasreductie	Reduceren aardgasverbruik	Onderzoeken van isolatie, warmtepomp en alternatieve warmtevoorziening.	Middel		Directie				Onderzoek afgerond	Gepland
S2-5	Scope 2	Energiebeheer	Energiebesparing	Optimaliseren van instellingen voor verwarming, verlichting en installaties.	Doorlopend	Jaarlijks	Facilitair				Jaarlijks lager energieverbruik	Gepland
S2-6	Scope 2	Ventilatie	Energiebesparing	Vraaggestuurde ventilatie onderzoeken en implementeren indien haalbaar.	Middel		Verhuurder				Besluit genomen	Gepland
S2-7	Scope 2	Energiebeheer	Inzicht energieverbruik	Plaatsen van tijdschakelaars op installaties waar mogelijk.	Kort	2026	Facilitair				Tijdschakelaars geïnstalleerd	Gepland
S2-8	Scope 2	Klimaatinstallaties	Gasreductie	Kantoortemperatuur standaardiseren conform interne richtlijnen.	Kort	2026	Facilitair				Temperatuurbeluid vastgesteld	Gepland
S2-9	Scope 2	Zonwering	Energiebesparing	Onderzoek naar buitenzonwering in overleg met verhuurder.	Middel		Directie				Onderzoek afgerond	Gepland



S2-10	Scope 2	Gebouwverduurzaming	Duurzame warmte	Onderzoeken van aansluiting op een gasloze warmtevoorziening bij toekomstige huisvesting.	Lang		Directie			✓	Besluitvorming afgerond	Gepland
S3-1	Scope 3	ERP-implementatie	Betere CO ₂ -sturing	CO ₂ -data integreren in ERP-systeem.	Kort	2027	Directie				ERP operationeel	Gepland
S3-2	Scope 3	Leveranciersontwikkeling	Betere ketendata	LCA- en EPD-data opvragen bij leveranciers.	Doorlopend		Inkoop				Percentage leveranciers met LCA/EPD	Gepland
S3-3	Scope 3	Duurzaam inkopen	Lagere ketenemissies	Duurzamere alternatieven actief meenemen in offertes.	Doorlopend		Calculatie				Percentage projecten met duurzaam alternatief	Gepland
S3-4	Scope 3	Biobased materialen	Vermeden emissies	Biobased materialen opnemen in het adviesproces.	Middel		Calculatie				Aandeel biobased projecten	Gepland
S3-5	Scope 3	Circulaire materialen	Vermeden emissies	Circulaire materialen, waaronder Sparo, actief aanbieden.	Middel		Calculatie				Aandeel circulaire materialen	Gepland
S3-6	Scope 3	Afvalscheiding	Minder verbranding	Gescheiden inzameling van afvalstromen in magazijn en op projecten.	Kort	2026	Uitvoering				Gescheiden afvalstromen geregistreerd	Gepland
S3-7	Scope 3	ReStart-programma	Circulariteit	Retourlogistiek voor geschikte vloerproducten implementeren.	Middel		Inkoop				Deelname retourprogramma	Gepland



S3 -8	Scope 3	Transport	Lagere transportemissies	Vervoerders stimuleren om emissiearm transport toe te passen.	Doorlopend		Inkoop				CO ₂ -data transport beschikbaar	Gepland
S3 -9	Scope 3	Leveranciersgesprekken	Ketensamenwerking	Periodieke duurzaamheidsgesprekken met strategische leveranciers voeren.	Doorlopend	Jaarlijks	Directie				Minimaal vier gesprekken per jaar	Gepland
S3 -10	Scope 3	End-of-life	Circulariteit	Registratie van retourname en hergebruik via ERP.	Lang		Directie				End-of-life registratie actief	Gepland
S3 -11	Scope 3	LCA-uitbreiding	Betere datakwaliteit	LCA-data uitbreiden naar minimaal 60% van de gedekte inkoopomzet.	Kort	2028	Inkoop				≥60% LCA-dekking	Gepland
S3 -12	Scope 3	LCA-uitbreiding	Betere datakwaliteit	LCA-dekking uitbreiden naar minimaal 85%.	Middel	2030	Inkoop				≥85% LCA-dekking	Gepland
S3 -13	Scope 3	LCA-uitbreiding	Volledige transparantie	LCA-dekking uitbreiden naar 100% van de gedekte inkoopomzet.	Lang	2050	Inkoop				100% LCA-dekking	Gepland
S3 -14	Scope 3	EPD	Transparantie	Leveranciers actief verzoeken productspecifieke EPD's beschikbaar te stellen.	Doorlopend		Inkoop				Jaarlijks meer leveranciers met EPD	Gepland



S3 - 15	Scope 3	Onderhoud	Levensduur verlengen	Onderhoudsadvies standaard opnemen bij oplevering van projecten.	Middel	2030	Projectleiding				Onderhoudsadvies verstrekt bij alle projecten	Gepland
S3 - 16	Scope 3	Leveranciersselectie	Duurzaam inkopen	Bij gelijke prijs en kwaliteit voorkeur geven aan producten met een lagere CO ₂ -uitstoot.	Doorlopend		Inkoop				Vastgelegd selectiecriteria	Gepland
S3 - 17	Scope 3	Dataverbetering	Betere berekeningen	Werkelijke materiaal-/arbeidverhouding per onderaannemer vastleggen.	Kort	2027	Calculatie				Verhouding vastgesteld voor grootste onderaannemers	Gepland
S3 - 18	Scope 3	Biobased	Duurzame alternatieven	Biobased gietvloeren actief opnemen in offertes.	Middel		Calculatie				Percentage projecten met biobased alternatief	Gepland
S3 - 19	Scope 3	ERP	Projectregistratie	Uitstoot per onderaannemer koppelen aan projectdata in ERP.	Middel	2032	Directie				Registratie actief	Gepland
S3 - 20	Scope 3	Ketenontwikkeling	Transparantie	Jaarlijkse duurzaamheidsgesprekken met vaste onderaannemers voeren.	Doorlopend	Jaarlijks	Directie				Minimaal twee gesprekken per jaar	Gepland



S3 - 21	Scope 3	Procesdatabase	Inzicht	Procesdatabase koppelen aan ERP.	Kort	2027	Directie				Procesdatabase operationeel	Gepland
S3 - 22	Scope 3	Monitoring	Inzicht	Uitstoot per handeling registreren op projectniveau.	Kort	2028	Controller				Eerste projectmetingen beschikbaar	Gepland
S3 - 23	Scope 3	Bewustwording	Ketenontwikkeling	Kennisessies organiseren voor vaste ZZP'ers over CO ₂ -bewust werken.	Middel		HR				Jaarlijkse sessie georganiseerd	Gepland
S3 - 24	Scope 3	Afvalmonitoring	Betere datakwaliteit	Overstappen naar B-Next voor inzicht per afvalstroom.	Kort	2026	Facilitair				Dashboard operationeel	Gepland
S3 - 25	Scope 3	Afvalscheiding	Recycling	Gescheiden inzameling van hout, kunststof, karton en restafval in magazijn.	Kort	2026	Magazijn				Afvalstromen gescheiden	Gepland
S3 - 26	Scope 3	Circulariteit	Retourstromen	Snijafval verzamelen voor retourprogramma's van leveranciers.	Kort	2026	Magazijn				Deelname retourprogramma	Gepland
S3 - 27	Scope 3	Projectafval	Recycling	Afsluitbare afvalcontainers toepassen op projecten waar mogelijk.	Middel		Uitvoering				Minder vervuilde afvalstromen	Gepland



S3 - 28	Scope 3	Transport	Minder emissies	Leveringen bundelen om transportbewegingen te beperken.	Doorlopend		Planning				Minder ritten per project	Gepland
S3 - 29	Scope 3	Transport	Ketensamenwerking	Bij contractverlenging vervoerders beoordelen op emissieprestaties.	Doorlopend		Inkoop				Emissieprestaties onderdeel selectie	Gepland
S3 - 30	Scope 3	Compensatie	Restemissies	Compensatie van niet-vermijdbare transportemissies voortzetten waar passend.	Doorlopend		Directie				Jaarlijkse rapportage compensatie	Gepland
S3 - 31	Scope 3	Leasevloer	Circulariteit	Leasevloerconcept verder ontwikkelen en aanbieden aan opdrachtgevers.	Middel		Directie				Leasevloer opgenomen in aanbod	Gepland
S3 - 32	Scope 3	End-of-life	Inzicht	End-of-life verwerking per project registreren in ERP.	Middel	2027	Directie				Registratie operationeel	Gepland
S3 - 33	Scope 3	Projectinventarisatie	Circulariteit	Bij projectstart de verwachte eindbestemming van materialen vastleggen.	Kort	2027	Projectleiding				Registratie aanwezig	Gepland
O-1	Organisatie	CO ₂ -monitoring	Voortgang bewaken	Jaarlijks actualiseren van de CO ₂ -footprint.	Jaarlijks	Jaarlijks	Controller				CO ₂ -footprint vastgesteld	Doorlopend
O-2	Organisatie	Evaluatie	Continue verbetering	Jaarlijkse evaluatie van	Jaarlijks	Jaarlijks	Directie				Evaluatie uitgevoerd	Doorlopend



				doelstellingen en maatregelen.								
O-3	Organisatie	Communicatie	Bewustwording	Interne en externe communicatie over de voortgang van de klimaattransitie.	Doorlopend	Jaarlijks	KAM/Communicatie				Communicatiekalender uitgevoerd	Doorlopend
O-4	Organisatie	Training	Bewustwording	Medewerkers informeren over duurzaam werken en CO ₂ -reductie.	Jaarlijks	Jaarlijks	HR				Minimaal één toolbox of training per jaar	Doorlopend
O-5	Organisatie	Management	Borging	Voortgang van het Plan van Aanpak bespreken binnen het managementteam en waar nodig maatregelen actualiseren.	Jaarlijks	Jaarlijks	Directie				Vastgelegde managementbespreking	Doorlopend



5 – Strategische uitgangspunten en implementatie

De uitvoering van het klimaattransitieplan vraagt om een integrale benadering waarbij strategische keuzes, investeringen, innovatie en samenwerking binnen de waardeketen met elkaar zijn verbonden. WURKS heeft beoordeeld welke veranderingen in de bedrijfsactiviteiten worden verwacht, hoe innovatie wordt ingezet om de klimaatdoelstellingen te ondersteunen en welke investeringen noodzakelijk zijn om de transitie te realiseren. Daarnaast worden de belangrijkste aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden beschreven die van invloed zijn op de haalbaarheid en uitvoering van het klimaattransitieplan. Deze uitgangspunten vormen de basis voor de verdere verduurzaming van de bedrijfsvoering en de realisatie van de klimaatambities richting 2030 en 2050.

5.1 Verandering in activiteiten

Op dit moment zijn er bij Wurks geen grote strategische wijzigingen in activiteiten voorzien.

5.2 Innovatiestrategie

Wurks hanteert een behoudende innovatiestrategie. De organisatie richt zich primair op het verbeteren en toepassen van bestaande producten, diensten en werkprocessen, in plaats van het zelfstandig ontwikkelen van nieuwe technologieën. Innovaties worden beoordeeld op hun technische haalbaarheid, praktische toepasbaarheid en bijdrage aan de reductie van CO₂-uitstoot.

Voor wat betreft de samenwerking met derden voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën zal Wurks een volgende partij zijn. Wurks heeft als kleiner bedrijf niet de capaciteit of het budget om hierin leidend te zijn. Wurks volgt de ontwikkelingen in de markt.

5.3 Investerings

De investeringen/budgetten zijn opgenomen in de directiebeoordeling i.v.m. het concurrentiegevoelige karakter hiervan.

5.4 CO₂ intensiteit van kapitaalgoederen en producten

Wurks beschikt niet over productie-installaties of andere kapitaalgoederen die inherent CO₂-intensief zijn. De bedrijfsvoering is voornamelijk gebaseerd op projectmanagement, engineering, werkvoorbereiding en de inkoop en coördinatie van werkzaamheden. De aanwezige kapitaalgoederen, zoals kantoorinventaris, ICT-middelen, magazijninrichting en leasevoertuigen, vertegenwoordigen slechts een beperkt aandeel in de totale CO₂-uitstoot. Hierdoor vormen kapitaalgoederen geen bepalende factor binnen de klimaattransitie van Wurks.

De producten en diensten die Wurks levert zijn gedeeltelijk inherent CO₂-intensief. De directe uitstoot van Wurks is beperkt, maar de ingekochte materialen, zoals verhoogde vloeren, vloerafwerkingen, lijmen, egalisatiemiddelen en andere bouwproducten, veroorzaken aanzienlijke upstream scope 3-emissies. Daarnaast dragen transport, onderaanneming en de productie van bouwmaterialen substantieel bij aan de totale CO₂-voetafdruk.

Omdat Wurks deze producten niet zelf produceert, ligt de grootste reductiekans in het beïnvloeden van de keten. De organisatie zet daarom in op het vergroten van de beschikbaarheid van LCA's en EPD's, de toepassing van biobased en circulaire materialen, leveranciersselectie op basis van CO₂-prestaties en het adviseren van opdrachtgevers over alternatieven met een lagere milieu-impact.



De grootste reductiekansen liggen daarom in het verder verduurzamen van de eigen bedrijfsvoering. Door het leasewagenpark gefaseerd te elektrificeren, uitsluitend gebruik te maken van hernieuwbare elektriciteit en energiezuinige kantoorvoorzieningen toe te passen, kan de operationele CO₂-uitstoot van deze kapitaalgoederen aanzienlijk worden verminderd. Op de lange termijn kan de eigen bedrijfsvoering hierdoor nagenoeg emissievrij worden uitgevoerd.

De grootste klimaatimpact van WURKS bevindt zich echter in de producten en materialen die worden geadviseerd, ingekocht en toegepast binnen projecten (scope 3). De CO₂-intensiteit van deze producten wordt bepaald door de winning van grondstoffen, productieprocessen, transport en de mogelijkheden voor hergebruik aan het einde van de levensduur. WURKS stuurt daarom actief op de toepassing van producten met een lagere milieu-impact door biobased en circulaire materialen te adviseren, materialen met een Environmental Product Declaration (EPD) te prefereren en samen te werken met ketenpartners zoals Sparo voor de inzet van circulaire producten.

Door de combinatie van een emissiearme eigen bedrijfsvoering en een toenemende toepassing van CO₂-arme, biobased en circulaire materialen kan WURKS de CO₂-intensiteit van zowel haar kapitaalgoederen als haar producten structureel verlagen en toewerken naar een klimaatneutrale bedrijfsvoering in 2050.

5.5 Aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden

Het klimaattransitieplan van Wurks is gebaseerd op de ambitie om uiterlijk in 2050 klimaatneutraal (net zero) te opereren, met een tussenmijlpaal van 55% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2025. Om deze doelstelling te realiseren richt Wurks zich op de elektrificatie van de eigen bedrijfsvoering, het vergroten van de toepassing van biobased en circulaire materialen en het verduurzamen van de waardeketen door intensieve samenwerking met leveranciers, onderaannemers en opdrachtgevers. De uitvoering van deze strategie is afhankelijk van verschillende aannames, kansen, risico's en randvoorwaarden.

5.5.1 Aannames

Het klimaattransitieplan gaat ervan uit dat de beschikbaarheid van hernieuwbare elektriciteit de komende jaren verder toeneemt, waardoor de elektrificatie van het leasewagenpark en de eigen bedrijfsvoering technisch en economisch haalbaar blijft.

Daarnaast wordt aangenomen dat opdrachtgevers duurzaamheid een steeds belangrijkere rol blijven geven binnen aanbestedingen en projectselecties. Instrumenten zoals de CO₂-Prestatieladder, circulaire aanbestedingscriteria en de toenemende vraag naar CO₂-transparantie maken het aannemelijk dat investeringen in duurzame oplossingen zich op termijn terugverdienen.

Een derde belangrijke aanname is dat leveranciers hun assortiment blijven verduurzamen en dat betrouwbare gegevens, zoals Environment Product Declarations (EPD's) en CO₂-footprint, steeds beter beschikbaar komen. Hierdoor kan Wurks onderbouwde materiaalkeuzes maken en de scope 3-emissies beter beheersen.

Wurks gaat ervan uit dat leveranciers, onderaannemers en opdrachtgevers bereid blijven om samen te werken aan het verminderen van CO₂-emissies. De beschikbaarheid van betrouwbare emissiegegevens, de toepassing van duurzamere materialen en de gezamenlijke ontwikkeling van circulaire oplossingen zijn belangrijke voorwaarden voor het behalen van de scope 3-doelstellingen.

Tot slot gaat het klimaattransitieplan ervan uit dat voldoende financiële middelen beschikbaar blijven om te investeren in verduurzaming. De benodigde investeringen worden daarom jaarlijks meegenomen in de directiebeoordeling en de reguliere bedrijfsplanning.



5.5.2 Kansen

De verduurzaming van de bouwsector biedt WURKS verschillende strategische kansen. Opdrachtgevers stellen steeds vaker eisen aan CO₂-reductie, circulariteit en transparantie binnen projecten. Door hier proactief op in te spelen kan WURKS haar concurrentiepositie versterken en zich onderscheiden binnen aanbestedingen.

Ook de samenwerking met ketenpartners biedt kansen. Door samen te werken met partners zoals **Sparo** kan WURKS het aandeel circulaire materialen vergroten en opdrachtgevers duurzame alternatieven aanbieden zonder concessies te doen aan kwaliteit of functionaliteit.

Daarnaast zorgen technologische ontwikkelingen voor steeds meer biobased materialen, circulaire productoplossingen en elektrische vervoersmiddelen. Hierdoor ontstaan nieuwe mogelijkheden om de CO₂-uitstoot gedurende de gehele projectcyclus verder te reduceren.

De beschikbaarheid van product specifieke LCA's, EPD's en andere milieugegevens neemt naar verwachting de komende jaren verder toe. Hierdoor kan Wurks materiaalkeuzes beter onderbouwen, de kwaliteit van de scope 3-berekeningen verbeteren en opdrachtgevers voorzien van transparantere informatie over de milieu-impact van projecten.

Tot slot bieden subsidieregelingen en stimuleringsprogramma's vanuit nationale en regionale overheden kansen om investeringen in emissievrije mobiliteit, circulaire innovaties en duurzame bedrijfsvoering financieel aantrekkelijker te maken.

5.5.3 Risico's

Een belangrijk risico vormt de afhankelijkheid van leveranciers en onderaannemers. Een groot deel van de CO₂-uitstoot van WURKS bevindt zich binnen scope 3. Wanneer leveranciers onvoldoende verduurzamen of emissiegegevens niet beschikbaar stellen, wordt het lastiger om de beoogde reductiedoelstellingen te realiseren.

Daarnaast kunnen beperkte beschikbaarheid of hogere kosten van biobased en circulaire materialen de toepassing hiervan vertragen. Ook ontwikkelingen op de energiemarkt, zoals netcongestie of stijgende elektriciteitsprijzen, kunnen de elektrificatie van het wagenpark beïnvloeden.

Verder bestaat het risico dat opdrachtgevers duurzaamheid minder zwaar laten meewegen bij aanbestedingen of vooral blijven sturen op de laagste prijs. Hierdoor kunnen duurzame oplossingen minder snel worden toegepast.

5.5.4 Voorwaarden en afhankelijkheden

Het succes van het klimaattransitieplan is afhankelijk van een goede samenwerking binnen de gehele waardeketen. WURKS blijft daarom actief in gesprek met leveranciers, onderaannemers en opdrachtgevers om gezamenlijke CO₂-reductie mogelijk te maken.

Daarnaast is een structurele monitoring van de CO₂-footprint essentieel. Door de emissies jaarlijks te meten, de voortgang van reductiemaatregelen te evalueren en het klimaattransitieplan periodiek te actualiseren, blijft de organisatie sturen op continue verbetering volgens de Plan-Do-Check-Act-cyclus.

Ook een duurzaam inkoopbeleid vormt een belangrijke randvoorwaarde. Bij de selectie van leveranciers wordt duurzaamheid steeds nadrukkelijker meegenomen, waarbij aandacht wordt besteed aan CO₂-prestaties, circulariteit, EPD's en de inzet van emissievrije transport- en uitvoeringsmiddelen.

Tot slot blijft de betrokkenheid van directie en de medewerkers een essentiële voorwaarde. Door duurzaamheid onderdeel te maken van de bedrijfsstrategie, projectvoorbereiding en besluitvorming wordt de uitvoering van het klimaattransitieplan geborgd binnen de dagelijkse bedrijfsvoering.



5.5.5 Samenvattend

De duurzaamheidsstrategie en de uitvoering van de maatregelen van Wurks is gebaseerd op drie samenhangende pijlers: elektrificatie van de eigen bedrijfsvoering, toepassing van CO₂-arme en circulaire materialen en intensieve samenwerking binnen de waardeketen.

Aannames over de verdere verduurzaming van de bouwsector, de beschikbaarheid van hernieuwbare energie, de ontwikkeling van duurzame materialen en de bereidheid van opdrachtgevers en leveranciers om bij te dragen aan CO₂-reductie. Deze ontwikkelingen bieden kansen om de concurrentiepositie van Wurks te versterken, de samenwerking binnen de keten te intensiveren en de toepassing van duurzame en circulaire oplossingen verder uit te breiden.

Tegelijkertijd is de uitvoering van de strategie afhankelijk van verschillende externe factoren. Het grootste risico voor Wurks is de afhankelijkheid van de waardeketen, aangezien het merendeel van de CO₂-uitstoot binnen de scope 3-emissies ontstaat. Het realiseren van de klimaatdoelstellingen is daarom mede afhankelijk van de beschikbaarheid van betrouwbare emissiegegevens, de verduurzaming van leveranciers en onderaannemers en de bereidheid van opdrachtgevers om duurzame oplossingen toe te passen.

Om deze risico's te beheersen, zet Wurks in op een duurzaam inkoopbeleid, intensieve samenwerking met ketenpartners, structurele monitoring van de CO₂-footprint en een jaarlijkse evaluatie van de voortgang. Door duurzaamheid te verankeren in de bedrijfsstrategie, projectvoorbereiding en besluitvorming blijft de organisatie werken aan continue verbetering en wordt de klimaattransitiestrategie periodiek aangepast aan nieuwe ontwikkelingen en inzichten.

De grootste kansen liggen in de groeiende vraag naar duurzame projecten, de verdere ontwikkeling van circulaire producten en de samenwerking met ketenpartners zoals **Sparo**. Tegelijkertijd blijft Wurks afhankelijk van marktontwikkelingen, de beschikbaarheid van duurzame materialen en de bereidheid van leveranciers en opdrachtgevers om gezamenlijk invulling te geven aan de klimaattransitie. Door deze ontwikkelingen jaarlijks te monitoren en de strategie waar nodig bij te sturen, vergroot WURKS de kans om de reductiedoelstellingen voor 2030 te behalen en in 2050 klimaatneutraal te opereren.

6 – Samenwerkingen





6.1 Analyse van de kennis en samenwerking

6.2 Actieve invulling van de kennis- en samenwerkingsbehoefte

6.3 Evaluatie

6.4 Dialoog in de waardeketen

6.5 Lopende samenwerkingen



7 – Ambitiebepaling en vergelijking

8 - Voortgang (scope 1, 2, 3 & OBE)

Wurks rapporteert de voortgang van de relatieve CO₂-doelstelling aan de hand van een drietal CO₂-intensiteitswaarden.

Deze waarden zijn CO₂/FTE, CO₂/KM en CO₂/omzet.

Aangezien dit het basisjaar is van Wurks, zijn er nog geen rapportages beschikbaar.